

貳、114 年度私校獎勵補助經費之執行成效 (本表不含學校自籌經費、專任教師學術研究加給增加獎勵經費、因應軍公教調薪差額補助經費及兼任教師鐘點費調升補助差額經費)

(單位：新臺幣元)

自選辦學特色面向	中長程校務發展子計畫	2 年度工作計畫			量化及質化成效/目標			使用獎勵、補助經費				使用獎勵、補助經費之比率 (B/C*100%)	
		名稱	內容	對照頁碼	預期	實際 (請註明達成之百分比)	1.未達預期成效之原因分析 2.具體改善機制	原規劃	實際支出				
									經常門	資本門	合計 (B)		
教學	2-1-5 延攬及留任優秀人才優化師資結構 2-1-1 教師增能、支持輔導與獎勵	1. 持續優化師資結構及教師專業	1. 優秀師資留任。 (1) 教師薪資及學術研究加給比照公立大學。(執行%) (2) 兼任教師授課鐘點費比照公立大專校院兼任教師鐘點費支給。(執行%) (3) 執行教師薪資及教學/研究/輔導/服務優秀教師彈性薪資制度。(彈性薪資獎勵教師人次)	P.27	100 100 >200	100 (達成率 100%) 100 (達成率 100%) 205 (達成率 102.5%)	1. 114 年度教職員工均比照公立大學調薪，教育部校務發展計畫經費，全數執行完畢。 2. 本校比照公立大專校院標準支給兼任教師授課鐘點費。 3. 114 年度共獎勵教師 205 人次，包含數位教學獎助、全英授課獎勵、優良導師與教師、研究與產學合作獎勵等項目。	無	23,000,000	23,000,000	0	23,000,000	18.06%
			2. 支持鼓勵教師升等。 (1) 辦理多元升等相關研習及分享活動。(場次) (2) 合校後，鼓勵校內講師進修博士學位，補助學雜費及畢業論文製作費。(人數) (3) 支持鼓勵教師以多元升等或專門著作、技術報告升等教師資格，補助著作外審費用。(件數) (4) 鼓勵教師申請教育部教學實踐研究計畫。(件數)	P.27	3-5 1 8-10 >10	4 3 28 (達成率 280%) 24 (達成率 240%)	1. 114 年度，114/9/26 辦理 1 場教學實踐研究工作坊 39 人參加；114/5/7、114/6/13、114/11/27 辦理 3 場教師多元升等經驗分享會，182 人參加。合計 4 場次，221 人參加，滿意度 4.87 分(5 分量表)。 2. 補助 3 名教師進修博士學位。1. 通識教育中心郭庭安。2. 護理學系邱襟靜。3. 護理科黃佳如。 3. 114 學年目前共計 28 名教師提出升等(學術研究型 21 位、學位送審 4 位，教學實踐研究型 1 位，依原慈科大送審專門著作 2 位。) 4. 114 學年教學實踐研究計畫共計 24 件送審。	無	140,000	81,000	-	81,000	0.06%
	2-2-1 優化圖書儀器設備及學習共享空間	2. 優化教學資源與數位學習環境	P.28	35-40	22 (達成率 62.86%)	提供全校教學單位及研究中心購置所需之儀器設備，依各系所實際教學與研究需求，持續汰換老舊設備並增購教學相關儀器。114 年度共補助 22 個系所單位，充實教學設備，有效改善教學空間與學習環境，提升教學品質及研究支援能量，促進學生學習成效與教師教學研究發展。	部分單位需求降低，後續將強化需求盤點、申請輔導及資源配置調整，以提升執行成效。	45,670,000	11,303,247	36,184,682	47,487,929	37.28%	
			2. 充實優化圖書資源，建立館藏特色。 (1) 增購中外文圖書、電子書、電子資料庫及電子期刊系統等，提	P.28	>15,000	15,044 (達成率 100.29%)	1. 114-1 學期已購入 12,894 冊/件；合計 114 年度增購中外文圖書及視聽資料 15,044 冊/件，已達 114 年度預期目標。	無					

			升整體館藏量，每年約成長1.5%。(冊/件) (2)充實及推廣原住民族特藏資源。(冊/件)		25	29 (達成率116%)	2.114年度增購原住民相關出版物29冊/件。						
			3.推展校園資訊E化、M化(Mobilize)&U化(Ubiquitous)。 (1)購置全校教職員生教學研究及電腦教室、各教學實驗室學生上課教學授權使用。(件數) (2)提升教室無線網路基地台數量。 (3)汰換更新電腦教室電腦。(間數) (4)增建「互動式教室」。(間數) (5)辦理資訊安全及資訊運用教育訓練。(場次)	P.28	1 13 2 2 3	1 (達成率100%) 84 (達成率646%) 1 (達成率50%) 1 (達成率50%) 4 (達成率133%)	1.已採購微軟CA授權，採購單號：114001776，並於11月12日決標，已於12月30日驗收完成。 2.完成建置無線網路基地台(AP)84台、無線網路交換器(Switch)10台，全面強化三校區無線網路服務品質，有效支援教學活動、學習空間及校園資訊化發展目標。 3.已完成建國校區「電腦教室四」教學用電腦設備汰舊換新，並依規定完成採購(採購單號：113007283)，設備已於114/7/29驗收完成並投入教學使用；原規劃汰換兩間電腦教室設備，因合校後校區與教學空間整合調整，經評估為避免重複建置並符合實際需求，先完成一間汰換、另一間暫緩，後續將配合教學需求與年度預算，納入全校資訊設備更新規劃滾動式辦理。 4.已完成1間「未來教室」增建規劃，各項設備陸續採購建置，擬於115年度完成；未來視整體教學需求、空間規劃及年度預算編列情形，滾動式檢討規劃辦理。 5.114年4/15(2場)、5/9(2場)、10/2、10/3分別舉辦，共辦理6場資訊安全及資訊運用教育訓練，共701人次參與，滿意度8.97分(10分量表)。						
教學	2-2-4 系所專業人才 培育計畫	4. 培育智慧醫療 照護人才	1.持續發展獨步全球的人文整合模擬手術教學。 (1)開設內視鏡訓練箱課程。(次數) (2)見習醫師模擬手術課程。(梯次)	P.30 P.31	30 3	30 (達成率100%) 3 (達成率100%)	1.本校於114年度辦理內視鏡訓練箱1至6級課程，自3月至12月共開設28梯次。因本年度學員參與踴躍，單一梯次實際參與人數高於原規劃，整體培訓效益等同於原訂30梯	無	2,400,000	1,855,753	637,500	2,493,253	1.96%

			(3)PGY 或新進住院醫師訓練課程。(梯次)		3	3 (達成率100%)	次之執行目標，累計參與人次達126人次，其中本校79人次、外校47人次。外校參與學校包含澳洲邦德大學、波蘭波茲南醫學大學、匈牙利德布勒森大學、新加坡南洋理工大學、菲律賓三寶顏雅典耀大學及緬甸仰光第一大醫學院(含醫學生與PGY)。 2.114/3/19-24、9/8-10、12/1-3，醫學生模擬手術教學，共計85人參與，包括本校58人、外校27人，其中衛福部代訓學員12位，分別來自波蘭盧布林醫科大學5位、波蘭波茲南醫學大學2位、波蘭羅茲醫科大學1位、匈牙利德布勒森大學1位、匈牙利佩奇大學1位、緬甸仰光第一醫學大學2位；另有澳洲邦德大學4位、新加坡南洋理工大學6位、菲律賓三寶顏雅典耀大學5位參與。 3.114/3/22~23、9/11~12、12/3~4辦理3梯次新進住院醫師訓練課程，訓練人數共126人。						
研究	3-1-1 持續優化研發支持機制	1. 持續優化研發支持獎勵及輔導機制	1.研究支持深化方案。 延攬及留任研究優秀人員、協助教師開展研究，持續優化研究機制，深化支持各項補助措施，鼓勵教師投入研究，提升研發能量。 (1)提供新進教師研究補助(Starting fund)。(萬元) (2)提供校外計畫配合款或獎勵金。(萬元) (3)獎勵學術研究及論文發表。(篇數) (4)持續提供 Grammarly 英文編修軟體供教師進行論文編修，並依據教師需求，提供外文論文編修補助。(提供補助人次) (5)校內個人型計畫。(件數)	P.35	≥200 ≥650 90-100 ≥4 >40	599 (達成率299.5%) 560 (達成率86.15%) 97 (達成率107.78%) 8 (達成率200%) 28 (達成率70%)	1.114 年度依據新進教師實際申請情形新核定 6 件 5,993,797 元(補助經費可使用 5 年)。 2.114 年校外研究獎勵金支用共 5,610,837 元；因考量校外研究計畫核定金額及執行規模具不確定性，本方案於預算編列時係依較高需求情境預留支應空間，惟本年度實際支用金額未達原評估情境，致尚未達年度目標，後續將持續檢討調整。 3.114 年度共獎勵教師 67 人次，97 篇論文，獎勵金額共 3,414,498 元。 4.114 年度核定補助外文論文編修 8 件共 44,000 元。	2.因考量校外研究計畫核定金額及執行規模具不確定性，本方案於預算編列時係依較高需求情境預留支應空間，惟本年度實際支用金額未達原評估情境，致尚未達年度目標，後續將持續檢討調整。 5.本年度為落日條款最後一年，教師優先投入其他研究計畫與期刊投稿作為後續整備，致校內申請案件數較預期為低。 6.因講者身體不適取消部分場次，致未如期完成，將延至下學期辦理。	1,300,000	762,392	592,800	1,355,192	1.06%

			(6)辦理校院聯合學術分享講座、研究座談、增能活動、學術倫理。(場次)		≥7	6 (達成率 85.71%)	5.16件(落日條款)+12件=28件。申請案共28件，核定校內個人型計畫28件，補助5,013,989元；本年度為落日條款最後一年，教師優先投入其他研究計畫與期刊投稿作為後續整備，致校內申請案件數較預期為低。 6.114年度辦理校院聯合學術分享講座、研究座談、增能活動、學術倫理共6場次，主題包含免疫與癌症、果蠅暨媒介生物學、研究計畫與研究論文撰寫；原訂於114/11/21及11/28邀請池文海教授辦理演講，因教授身體不適，兩場次暫停舉辦，延至114學年度第2學期辦理。							
		2.整合與完善研究環境及資源	2.整合與完善研究環境及資源。 (1)維護及增購或汰換全校共同及貴重儀器設備。(件數) (2)舉辦儀器使用教育訓練。(場次)	P.36	10-15 6-8	13 (達成率 130%) 10 (達成率 166.67%)	1.114年度共完成維護12項、新購1項，合計13件儀器設備。維護項目共12件：包括正立共軛焦顯微鏡、倒立共軛焦顯微鏡、正立螢光顯微鏡、倒立螢光顯微鏡、桌上型連續式高壓細胞破碎機、高敏感度生醫影像系統、雷射共軛焦正立顯微鏡、13色流式細胞儀、分子交互作用即時分析系統、純水機、全自動磁性細胞分選系統及全光譜螢光細胞自動計數器。新購設備1件：新購除濕機1台。 2.114年度舉辦儀器使用教育訓練10場。	無	30,020,000	-	28,142,185	28,142,185	22.09%	
		3.完善動物試驗環境與資源。	3.完善動物試驗環境與資源。 (1)充實實驗動物中心線上學習平台課程。邀請中心同仁或專家錄製動物福祉相關專題。(總課程數) (2)邀請內外部專家進行指導與專題演講。(場次) (3)建立斑馬魚飼養照護相關課程。(課程數)	P.36	43 1 1	43 (達成率 100%) 1 (達成率 100%) 1 (達成率 100%)	1.已於113-2學期完成114年目標值總課程數43門。 2.已於113-2學期完成114年目標值1場次，共25名研究人員參加。 3.已於1132學期完成114年目標值課程數1門。	無	3,700,000	3,697,608		3,697,608	2.90%	
國際化	1-2-2 推動一院一慈	4.提供師生校外國際交流機會	1.提供學生跨國文化素養、國際溝通能力相關課程或活動，加速學生國際化學習體驗，提升多元文化視野。	P.41				無	4,220,000	4,210,000	-	4,210,000	3.31%	

	濟國際交流 1-1-1 營造國際化 友善校園		(1)鼓勵學生至海外交流、 移地教學、研修短期語 言課程、參與國際學術 會議及見實習等。(參與 學生人次) (2)鼓勵及補助學生出國 交換及就讀雙聯學制。 (學生人數)	P.42	>200 >10	206 (達成率 103%) 14 (達成率 140%)	1.113-2學期及114-1學期206位 學生人次出國交流,包括學術 交流/競賽82人、見實習117 人、海外研習7人等。 2.114-1學期9位學生出國交換, 5位就讀雙聯學制,共14人。							
			2.補助教師及行政主管前 往海外姐妹校,進行專 業學術交流與拜訪。(人 次)		20-25	34 (達成率 170%)	114年度共補助教師34人次至 海外進行專業學術交流及帶領 學生參與國際競賽與海外見實 習學術交流。	無						
			3.姐妹校/國外學校來訪 與學術交流。(人次)		50	152 (達成率 304%)	114年度姐妹校來訪學術交流 共152人次。	無						
			4.姐妹校、海外學生來校 交換研修。(人次)		>50	89 (達成率 178%)	114-1學期姐妹校、海外學生 共39人來校進行交換研修。 114年度姐妹校師生及海外學 生來校交換與學術交流共89人 次。	無						
			5.舉辦多元國際文化交流 活動,增進本籍與外籍 學生之跨文化理解與跨 族群融合,營造國際化 學習體驗。(舉辦活動場 次)		>10	16 (達成率 160%)	114年度辦理文化交流活動16 場次,共1,043人次參與,滿 意度4.82分,促進境內外學生 跨文化理解與交流。	無						
產學合作 及推廣教 育	3-2-1 研發成果產業 化方案	2. 強化產學研發結盟及 智財管理與維護	2.提供產學合作及專利獎 補助。(獎勵件數)	P.45	>30	30 (達成率 100%)	產學計畫獎勵件數10件,專利 獎補助件數20件,合計30件。	無	3,000,000	3,000,000	-	3,000,000	2.36%	
	4-2-3 優化校務發展 實踐大學社會 責任(USR)計 畫	3. 牽手花蓮縣政府,在 地共好共榮	3.長者適性運動指導計 畫。 (1)銀髮健身俱樂部。 打造適合銀髮族的運 動基地,提供整合性多 元運動健康促進服務, 旨在預防及延緩失能, 實現在地老化、健康老 化目標。(受益人次) (2)建置 AI 智慧精準臨床 運動中心。 與花蓮慈濟醫院、花蓮 市衛生所合作建置 AI 智慧精準臨床運動中 心,自 113 年 1 月開始, 對代謝症候群患者提 供「臨床運動訓練」,在 科學化數據的輔助下, 以更精準的運動處方, 幫助患者恢復健康。(受 益人次)	P.46	>4,500 >1000	11,184 (達成率 248.53%) 2,306 (達成率 230.6%)	1.青盈健身俱樂部114年度於中 央及介仁兩校區共開設多梯 次運動課程,累計參與人次 達約11,184 2.114年度結合花蓮慈濟醫院提 供「臨床運動訓練」,全年共 184人次參與,每期12週,週 1次,全年合計2,208人次。 113年度結合花蓮市衛生所 「AI精準臨床運動中心」於 3月開始運作,提供3個月為 一期之等速肌力訓練至 11/30,共開設2班,參加學 員98名。	無		0	0	0		
學生輔導 及就業情 形	4-1-2 提高優秀學生 就讀意願 4-1-3 多元助學措施	1. 安心就學:經濟補助 與全人關懷	2.研究生獎助工讀。 提供碩博士生及大學部 高年級學生擔任課程教 學助理或課後輔導教學 助理之工讀機會。	P.49			1.114年度教學助理人數共532 人。 2.114年度碩博士生課後輔導教 學助理共計43人,碩博士生	無	7,610,000	7,604,879	-	7,604,879	5.97%	

			(1)核定教學助理人數。 (人數)		>450	532 (達成率 118.22%)	助學金共計269人。							
			(2)碩博士生助學金。(人 數)		>130	269 (達成率 206.92%)								
2-2-6 學生成功專 案：維護學生 身心健康及全 人發展	3. 學生成功專案：維護學 生身心健康及全人發 展	P.50	1.提升「三軌輔導」專業服 務品質提升。 (1)強化導師、慈誠懿德會 輔導知能。 A.舉辦導師輔導知能研習 及全校導師座談會。(場 次) B.辦理慈誠懿德會輔導知 能訓練課程。(場次) C.舉辦優良導師遴選。(獎 勵人數) (2)提升心理諮商專業服 務品質。 A.聘請兼任諮商、臨床心 理師及精神科醫師，協 助提供個別諮商之專業 服務。(兼任人數) B.建立有助於諮商專業與 整體助人專業服務品質 的提升，提供專任心理 師之督導及督導課程。 (課程數)		14 2-4 >12 >8 6	9 (達成率 64.29%) 3 (達成率 150%) 23 (達成率 191.67%) 9 (達成率 112.5%) 12 (達成率 200%)	1.114年度共辦理9場導師輔導 知能研習共558人次參與，0場 全校導師座談會。主要因為 導師課務與行政工作繁重，研 習時間需配合校內行事曆，部 分場次因此未能如期辦理。後 續將檢討排程及資源調度，以 提升研習完成率。 2.114-1學期受邀人文處共同辦 理3場慈誠懿德會輔導知能訓 練課程，累計約460人次參與。 3.114年度依據「優良導師遴選 辦法」，114/12/30辦理優良導 師評選作業，共遴選出9位傑 出導師及14位優良導師，合計 23位，並核發獎金、獎座以表 彰其貢獻。 4.114-1學年度學生諮商中心之 兼任心理師9人。 5.113-2學期及114-1學期辦理 12場有助諮商專業與整體助 人專業服務品質提升之督導 課程及專業督導。	1.為導師課務與行政工作繁 重，研習時間需配合校內 行事曆，部分場次因此未 能如期辦理。後續將檢討 排程及資源調度，以提升 研習完成率。	440,000	435,478	-	435,478	0.34%	
			4.支持學生多元社團與課 外活動發展。 (1)辦理社團博覽會。(場 次) (2)辦理社團分項幹部訓 練。(場次) (3)補助外聘社團指導老 師。(人次) (4)補助購置社團器材。 (件數) (5)結合社團，舉辦全校性 藝文活動(音樂性、舞蹈 性、特殊表演團體表演 活動或講座)，營造校園 藝文氣息。(場次)	P.51	1 4 >50 >20 4	1 (達成率 100%) 4 (達成率 100%) 56 (達成率 112%) 48 (達成率 240%) 4 (達成率 100%)	1.114年度9/4辦理1場慈濟大學 社團博覽會，共計1,484人參 與。 2.114年度共辦理4場社團幹部 訓練及社團評鑑準備課程， 累計參與人次205人次。 3.114年度補助21個社團外聘社 團指導老師共計56人次。 4.114年度補助8個社團購置共 計48件。 5.114年度結合學生會及各社團 共辦理4場藝文活動，包含 《狐說》精選示範講座、弦 樂社畢業音樂節、國際學生 聯誼會校慶之夜及藝文之夜 「說學逗唱·朱德剛開講」， 參與人次1,042人次。	無	4,222,076	3,633,559	571,350	4,204,909	3.30%	

2-2-7 學生成功專 案：職場接軌	4. 學生成功專案：職場 接軌	1.全面落實各系開設產業 實習課程及實習成效檢 核，強化學生在學最後 一年至二年綜合、跨領 域創新及實務經驗。 (1)全校參與實習(含全時 及部分實習)學生數。 (人次) (2)全校學生實習時數。	P.51	>3,000 >1,000,000	5,629 (達成率 187.63%) 1,096,146 (達成率 109.61%)	1.113學年度5,629學生人次參與 校外實習。包括：寒暑假實習 562人次、全學期實習347人、 學期期間實習4263人次、全學 年實習457人。 2.總實習時數共 1,096,146 時。	無	1,660,000	1,669,643		1,699,643	1.31%
		2.學生 UCAN 職業興趣探 索輔導。 (1)結合「生命教育」課程 進行 UCAN 量表施測 率及解測。(施測率) (2)辦理生涯/職涯等相關 活動及課程(含工讀訓 練講座)，培育學生職場 共通職能。(場次)	P.52	>85 2	86.61 (達成率 101.89%) 3 (達成率 150%)	1.1141學期UCAN整體完成施 測率為86.61%。 2.114年度辦理工讀訓練講座共 3場，另於每學期幹部會議中 進行工讀相關政策宣導與注 意事項說明，以維護工讀安 全。	無					
總計								(A) <u>\$127,382,076</u>	<u>\$ 61,253,559</u>	<u>\$66,128,517</u>	(C) <u>\$127,382,076</u>	<u>100%</u>
原規劃金額與實際支用金額差異 (D=A-C)								<u>(D) \$ 0</u>				